



## **KURS – PM** (*preliminärt*)

**KURS:** LeanLedarskap

**KURSKOD:** ML210U, 7,5hp

**LÄSÅR:** HT-2024

**EXAMINATOR:** Bengt Savén  
epost: [bsaven@kth.se](mailto:bsaven@kth.se)  
tel: 076-633 61 25

**KURSANSVARIG:** Andreas Bohlin  
epost: [abohl@kth.se](mailto:abohl@kth.se)  
tel: 08-790 94 27

**LÄRARE:** Simon Elvnäs, KTH  
Margarita Diez  
Henric Alsterman, Part Development  
Bengt Savén, KTH Leacentrum  
Andreas Bohlin, KTH Leacentrum  
samt ledare från olika verksamheter som t.ex. Astra  
Zeneca, N4 och Saab Aeronautics.

### **KURSENS MÅL:**

Efter avslutad uppdragsutbildning ska du kunna:

- diskutera och resonera kring modeller för Lean ledarskap relaterat till ledarskapets förutsättningar och hållbarhet samt hur detta påverkar ditt eget ledarskap,
- analysera och utvärdera var din egen verksamhet/avdelning befinner sig utifrån ett lean ledarskapsperspektiv,
- förklara metoder som tillämpas inom lean ledarskap, föreslå de som är lämpliga för den egna verksamhetens/avdelningens förbättringsarbete och använda dessa,
- utifrån resonemang kring leanprinciper formulera en vision och konkretisera den i en handlingsplan för verksamheten.

- INNEHÅLL:** Introduktion till lean verksamhetsstyrning, Ledarskap i förändring och för hållbar utveckling, Ledarskap i en organisation som arbetar med lean, t.ex. coachande ledarskap, ledarskap i förbättringsgrupper, operativ arbetsledning. Ledarskapets förutsättningar, t.ex. chefers arbetsmiljö, kontextens betydelse, mellancheferers roll, relationen mellan chefer och medarbetare. Praktiska exempel kommer att presenteras och diskuteras från såväl privat som offentlig sektor.
- KURSLITTERATUR:** Liker, Jeffrey K. & Convis, Gary L. (2011), *The Toyota Way to Lean Leadership*. New York: McGraw-Hill
- Petersson m fl. (2012), *Ledarskap – gör Lean till framgång!* Malmö: Exaktaprinting AB
- Savén, Bengt (2014), *LedarStegen: 5 steg till modigare ledarskap med struktur och tuff omsorg*, Riga: Braveship AB,
- Elvnäs, Simon (2017), *Effektfull: detaljerade studier av ledarskap - så ökar du effekten av din tid*, Livonia: Volante
- Referensmaterial i form av forskningsartiklar och övrigt material som delas ut vid kurstillfällena
- GENOMFÖRANDE:** Interaktiv undervisningsform med seminarier, föreläsningar, inlämningsuppgifter och grupparbete. Teori och praktiska övningar med utgångspunkt i föreläsarnas erfarenheter och den senaste forskningen om lean, ledarskap och lean ledarskap, varvas i kursen. Mycket fokus läggs på att skapa utrymme för nätverksbildning, träning och egen reflektion kring dessa frågor.
- EXAMINATION:** Kursen examineras dels genom deltagande vid kursmomenten, dels genom ett projektarbete som redovisas skriftligt och muntligt. Godkänt på båda delarna krävs för att få godkänt på kursen.

**KURSTILLFÄLLEN:** Kursen omfattar 10 heldagar, fördelade på 5 kurstillfällen.

Träff 1: 4-5 september  
Introduktion Lean ledarskap

Träff 2: 2-3 oktober  
Framgångsrika grupper – coachning & engagemang samt  
Ständiga förbättringar – att skapa system och organisatoriska  
förutsättningar

Träff 3: 16-17 oktober  
Personlig utveckling och beteendeförändring samt kunddrivet  
ledarskap

Träff 4: 6-7 november  
Förändringsledning – strategisk planering, måldelning och  
visuell styrning

Träff 5: 20-21 november  
Projektredovisning, kursutvärdering och avslut

**PLATS:** KTH Södertälje – Kvarnbergagatan 12, Södertälje  
Återkommer om lokal inför varje träff.