



RICKY CARLSSON, JOHN LARSSON

Scanias Produktionssystem (SPS)

Tillbaka till grunderna: SPS för att möta kraven på hållbar produktion
- Hur grunderna i SPS gör oss resilienta och redo för digitala/cirkulära förbättringar!

Leandagen, ScienceWeek 240131.



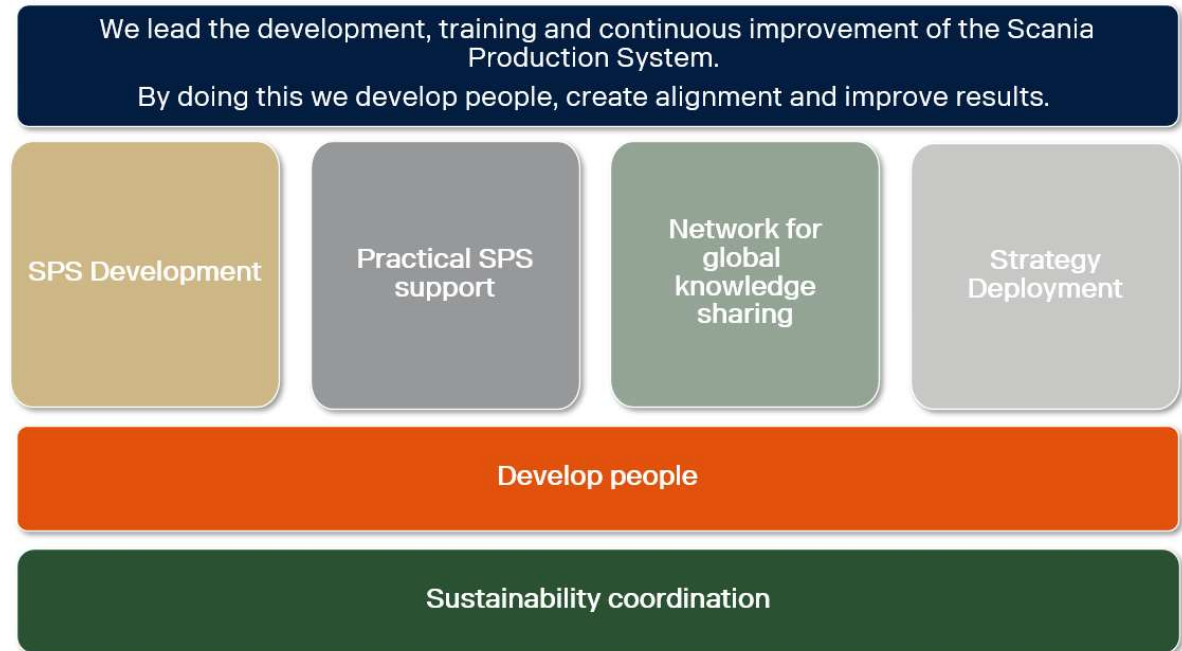
Vi är och gör



- Ricky Carlsson
- Head of Global SPS Office, Scania Produktion och Logistik



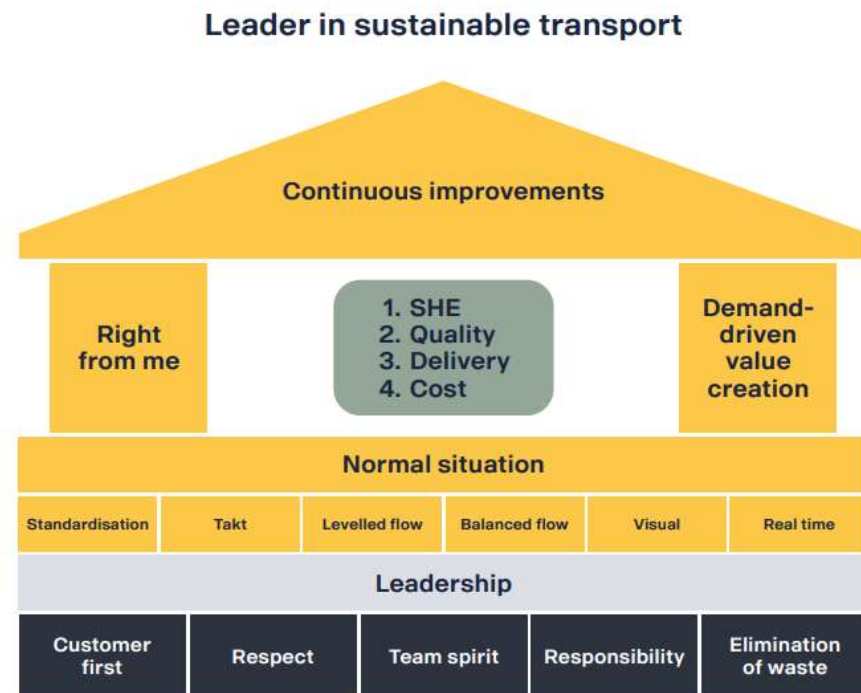
- John Larsson
- SPS manager och industridoktorand KTH/Scania





Agenda

- **Scanias Produktionssystem**
- **Utmaningar i omvärlden**
- **Utmaningar internt**
- **Vad vi fokuserar nu**
 - Träning, Hållbarhet, Digitalt
- **Sammanfattning och frågor (ok, även under presentationen)**



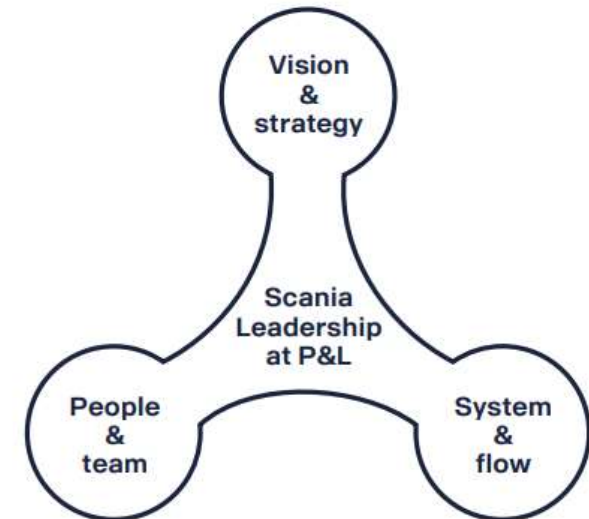
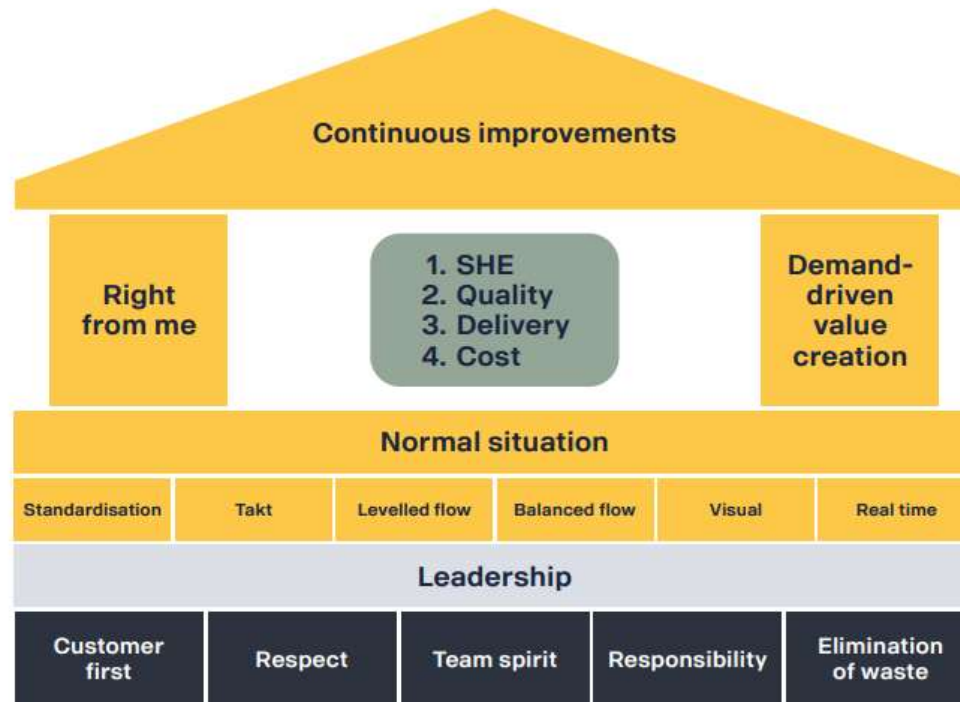
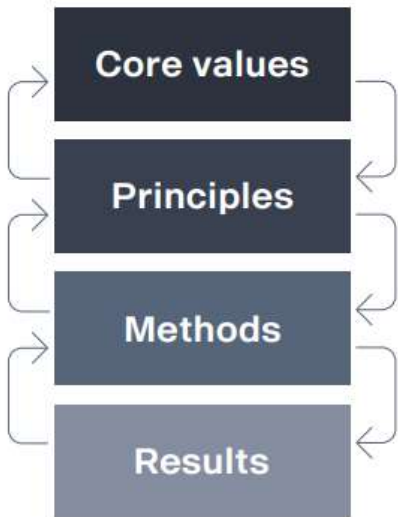


Scania's Produktionssystem

Leader in sustainable transport

Scania Production System has four main purposes:

- ✓ Serve as a common language.
- ✓ Describe how we create efficient processes.
- ✓ A template for education and learning.
- ✓ Preserve knowledge and experience over time.





Vi möter stora förändringar i världen





Vi möter också interna utmaningar

1. SHE
2. Quality
3. Delivery
4. Cost



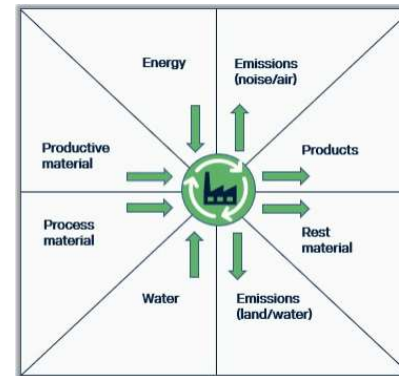
- Vi behöver nå högt ställda mål i alla aspekter av hållbarhet (People, **Planet**, Profit)

- Ca hälften av våra medarbetare jobbade inte hos oss för 10 år sedan

- Nytt är lockande men är det alltid att föredra?



Därför jobbar vi med att:



- Träna våra 1a och 2a linjens chefer i SPS
- Använda SPS för att skapa en stabil grund för våra utmaningar
- Träna oss i verktyg för gröna förbättringar
- Rikta förbättrings arbetet till gröna/cirkulära förbättringar
- Förstå hur vi skapar goda resultat genom digitalisering
- Verktyg och strategi för framgångsrik digitalisering

Nytt program för att träna grunderna i SPS



Standardiserat arbete

SPS Husets Tanke Modellen

Problemlösning

RTM & Small Teams

Scania Leadership @ P&L

Example: Position Standard

Example: Element Sheet

Training Memory Card, 4-step training

Competence Matrix, Example

24h Problem Report

5S

1. SORT

2. SET IN ORDER

3. SHINE

4. STANDARDISE

5. SUSTAIN GOOD HABITS

CYLINDERFODER

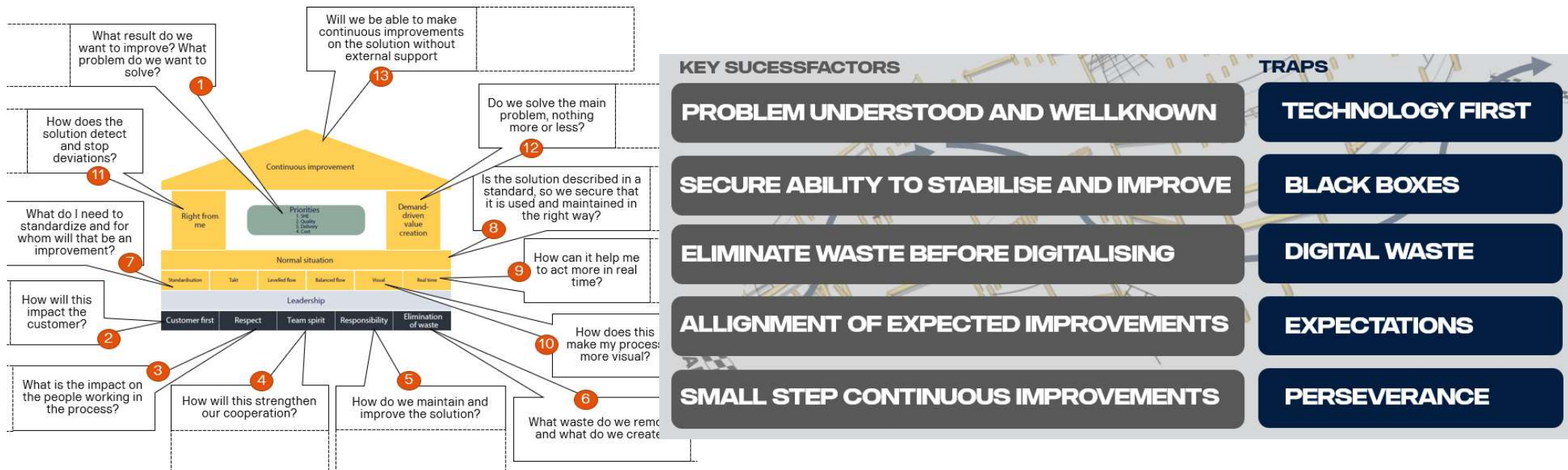
10.64

Alla ledare på Scania ska kunna förstå och träna ut den råda tråden i SPS

3 dagar för att få ett system att bygga vidare på, en stabil grund



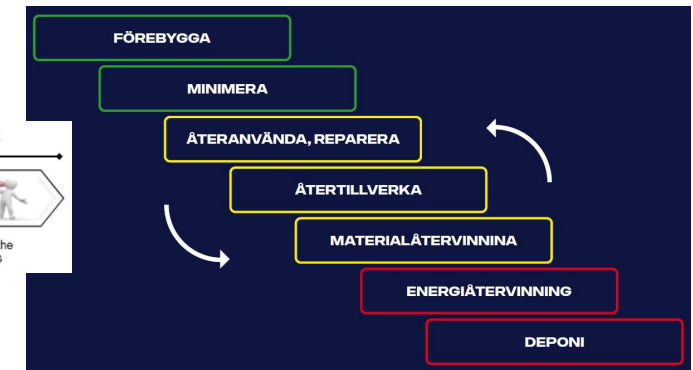
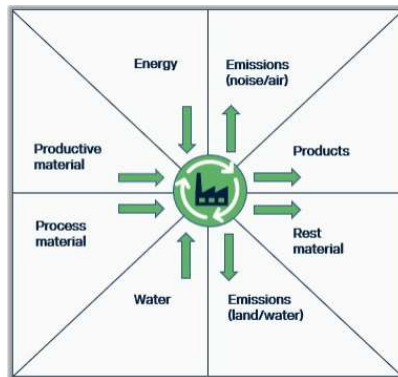
Resultatorienterad Digitalisering



2 Nya verktyg hjälper oss ledare att ställa rätt frågor inför och under ett digitaliseringsprojekt



Grönt Förbättringsarbete



- Vi behöver träna oss i nygamla verktyg
- Värdeflödesanalys allt mer viktigt

- Använda beprövad kaizenmetodik

- Skapa en ny riktning och ett nytt tankesätt



Sammanfattning



- Utan en stabil grund, inget grönt och inget digitalt => och ej heller hållbart
- Vi behöver bli effektiva i hur vi tränar SPS
- Stor risk att vi skapar nya metoder samtidigt som vi glömmer vår bas
- SPS fungerar oavsett sammanhang



Scania's Produktionssystem

Leader in sustainable transport

Scania Production System has four main purposes:

- ✓ Serve as a common language.
- ✓ Describe how we create efficient processes.
- ✓ A template for education and learning.
- ✓ Preserve knowledge and experience over time.

