



Försvarshögskolan

Centrum för totalförsvar och samhällets säkerhet

Var inte rädd – var beredd: planera för det oönskade

Kristoffer Alm Dahlin

Vad är beredskap?

2025



”

Sverige är inte i krig. Men det råder heller inte fred.



Viktig information till Sveriges invånare



Om krisen eller kriget kommer

2024

1952

Vägledning
för Sveriges medborgare



kriget kommer



Försvvarshögskolan

Centrum för totalförsvar och samhällets säkerhet

Planera för bättre beredskap

- Förberedande planering utgår från:
 - Vilka risker finns?
 - Vilka resurser har jag?
- Vad är målet med planeringen?
 - Generisk eller scenariospecifik – både och?

”

*Plans are nothing –
planning is everything*

Dwight D. Eisenhower



Försvvarshögskolan

Centrum för totalförsvär och samhällets säkerhet

Att hantera hot, risker och sårbarheter

Tre ledaruppgifter:

- "Sense making" (Vad är det som händer?)
- "Meaning making" (Varför händer det?)
- "Decision making" (Vad behöver göras?)



Boin, A. et al. (2016) *The Politics of Crisis Management: Public Leadership under Pressure*.

Fem förhållningssätt:

- Se helheten!
- Ha perspektivförståelse!
- Lyssna in och kommunicera aktivt!
- Var proaktiv!
- Ta medvetna beslut!



MSB (2024) *Gemensamma grunder – ramverk för ledning och samverkan*.



Försvarshögskolan

Centrum för totalförsvar och samhällets säkerhet

Efteråt

- När är det över?
- Vad kan vi lära oss?
 - Kan vi lära oss medan krisen pågår?

”

*Never let a good crisis
go to waste*

Winston Churchill



Försvarshögskolan

Centrum för totalförsvaret och samhällets säkerhet