



PROTOKOLL

Datum
2025-12-09

Diarienummer
HS-2026-0169 KS-kod: 1.3

Högsta ledningens uppföljning av miljöledningssystemet och arbetet med att nå hållbarhetsmålen

Datum och tidpunkt för mötet:
2025-12-09, 08:15-09:00

Plats för mötet:
Rektors rum, Brinellvägen 8

Närvarande:
Ordförande: Anders Söderholm, rektor
Justerare: Kerstin Jacobsson, universitetsdirektör
Föredragande: Kristina von Oelreich, hållbarhetschef
Sekreterare: Felicia Widing, hållbarhetsstrateg

§ 1 Inledning och syfte med mötet

Rektor öppnade mötet och hälsade alla välkomna. Hållbarhetsstrateg utsågs till sekreterare och universitetsdirektör utsågs till justerare. Föredragande var hållbarhetschef.

Syftet med mötet var att följa upp miljöledningssystemet och arbetet med att nå KTH:s hållbarhets- och klimatmål.

§ 2 Föregående möte och status avseende tidigare beslutade åtgärder

Det fanns inga åtgärder att följa upp från tidigare mötesprotokoll.

§ 3 Uppföljning målperioden 2021–2025

En sammanfattande uppföljning av hela målperioden (2021–2025) kommer att ske vid nästa ledningens genomgång under våren. Hållbarhetschef lyfte exempel på insatser och utmaningar för respektive målområde (se nedan).

Genomförda insatser för utbildning:

- Integrering av hållbar utveckling inom ramen för kvalitetssystemet för utbildning (CDIO) börjar bli etablerat. Det har pågått ett arbete med att implementera arbetssättet under hela målperioden.

- Programuppföljning 2025 för forskarutbildningen visar att samtliga fem skolor har etablerat strukturer för att integrera hållbar utveckling. Detta är en tydlig förbättring jämfört med 2021.
- Hållbar utveckling ingår som en del i handledarutbildning för doktorander. Det har varit ett av hållbarhetsmålen att stärka fakultets kompetens inom hållbar utveckling.
- Arbetet med hållbar utveckling bedrivs både på kursnivå och inom forskningsprojekt, vilket stärker kopplingen mellan utbildning och forskning.
- Styrkor som lyftes var att hållbar utveckling betraktas som ett självklart inslag i forskarutbildningen samt att en förflyttning har skett över tid mot ökad systematik och struktur.
- Det saknas **fastställda** indikatorer för att följa upp integrationen av hållbar utveckling inom program och kurser. KTH Sustainability Office har tagit fram egna indikatorer, men dessa ingår ännu inte i den övergripande indikatorrapporten till styrelsen avseende utbildning. Under mötet diskuterades detaljnivån för indikatorerna inom strategisk verksamhetsanalys.
- På KTH:s övergripande nivå bör indikatorerna vara mer generella, medan mer detaljerade indikatorer kan utvecklas löpande vid behov på olika nivåer inom skolorna och verksamhetsstödet. Det finns ett behov av en bredare diskussion kring detta, inklusive hur skolorna ska få tillgång till relevant information och hur samordningen med verksamhetsanalys ska säkerställas. För att uppföljningen ska bli effektiv krävs system som kan leverera jämförbara data över tid. Detta blir ett arbete att utveckla under den kommande målperioden.

Genomförda insatser för forskning:

Under målperioden har flera viktiga steg tagits för att stärka kopplingen mellan forskning och hållbar utveckling:

- Finansiärer ställer i allt större utsträckning krav på att projekt beskriver sin koppling till hållbar utveckling och vilken samhällspåverkan (impact) de har. Forskare har utvecklat sitt sätt att adressera och kommunicera hållbarhetsfrågor i ansökningar och inom forskningen.
- Utveckling av CASE-systemet: Möjlighet att redovisa andelen forskningsprojekt, projektledare och finansiärer kopplade till FN:s globala mål. ITM-skolan började med detta 2021, och framöver kommer alla skolor att använda systemet (beslut av universitetsdirektören). EECS behöver mer tid innan full implementering. CASE kommer endast att användas för forskningsprojekt.

En åtgärd i handlingsplanen för perioden 2021-2025 var att etablera ett forskningscentrum med fokus på klimat. Climate Action Center har etablerats som en central nod för klimatarbete.

- I samverkan med KTH Biblioteket har en årlig bibliometrisk undersökning med fokus på hållbar utveckling etablerats – något som inte fanns tidigare.
- En canvaskurs inom hållbar utveckling för forskare har tagits fram som ett led i hållbarhetsmålet att utveckla kompetensen kring hållbar utveckling inom fakulteten.

- Projektledarstöd för forskare som har utvecklats av verksamhetsstödet inkluderar KTH:s ISO 14001-certifikat, vilket efterfrågas av finansiärer.
- För att utveckla KTH:s hållbarhetsredovisning har KTHSO i samverkan med forskare på ITM-skolan under 2025 genomfört en gap-analys utifrån EU:s direktiv om hållbarhetsredovisningar CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive).

Organisation och arbetssätt:

- **Lokaloptimeringsprojektet och campusflyttarna**
Arbetet har fokuserat på mer effektivt och hållbart nyttjande av lokaler samt hantering och återbruk av möbler, bland annat från Södertälje. Fastighetsavdelningen har gjort en betydande insats. Siffror kommer att redovisas i årsredovisningen.
- **Medverkan i gruppen för verksamhetsanalys för rapporter och redovisningar**
KTH Sustainability Office har aktivt deltagit i gruppen för verksamhetsanalys kopplat till rapporter och redovisningar, vilket har stärkt samordningen och kvaliteten i arbetet.
- **Rekrytering och befodringsprocesser**
Arbetet fortsätter med att integrera hållbarhetsperspektivet i rekryterings- och befodringsprocesser. I dagsläget finns jämställdhet med som kriterium, men hållbar utveckling är ännu inte fullt ut integrerad.
- Fortsatt arbete med att utveckla kompetensstöd för olika funktioner inom skolor och verksamhetsstödet. Exempel: en modul för medarbetare som arbetar med upphandlingsfrågor, efterfrågad av upphandlingsfunktionen.

Hushållning med resurser:

- Upphandlingsfunktionen har utvecklat arbetet med miljökrav i upphandlingar, men ett mer systematiskt arbetssätt behöver etableras. De har upphandlat ett spend-analysverktyg för att bedöma produkter och tjänsters miljöpåverkan. Det pågår en uppföljning i analysverktyget av beställningar kopplade till *One Planet Plate*, där andelen beställningar är låg på skolorna. Underlaget behöver kvalitetssäkras innan några siffror kan presenteras och det krävs dialog med beställare för att säkerställa att OPP beställningar framgår av fakturan. KTH SO återkommer med underlag längre fram.
- KTH SO arbetar med frågor kring IT och hållbarhet samt utveckling av koldioxidbudget och visualiseringsverktyg för flygresor.
- Fastighetsavdelningen utvecklar inventeringsverktyget för möbler (CC Build), som fortfarande är i pilotfas.
- Det pågår ett arbete med att utifrån gällande lagkrav ta fram en gemensam energisparplan tillsammans med fastighetsägare.

§ 4 KTH:s Hållbarhetsmål och handlingsplan för 2026-2030

- Nya hållbarhetsmål och en handlingsplan med övergripande åtgärder har tagits fram samt tillhörande indikatorer.
- Beslut om både mål, handlingsplan och införande av koldioxidbudget under 2026 planeras att beslutas av rektor den **16 december**.

- Kommunikationsinsatser för införandet har förberetts i samarbete med kommunikationsavdelningen.

§ 5 Rapportering och redovisningar

- En årscykel finns som stöd till verksamhetsstödet och skolorna i deras miljöledningsarbete. Beskriver alla aktiviteter inom miljöledningssystemet.
- Årlig rapportering till Naturvårdsverket och regeringen i februari månad.
- Inom ramen för gruppen verksamhetsanalys har KTH SO fått i uppdrag av Anna Aminoff och Johan Blaus att ta fram en fördjupad rapport om hållbar utveckling till styrelsen i april. Nästa steg är att få ett möte med rektor för att diskutera innehåll för att tydliggöra vilka delar som ska ingå i rapporten.
- Det internationella nätverket för hållbarhetsfrågor (ISCN) inom universitet har visat intresse för att sprida KTH:s SDG-rapport som ett gott exempel. Rapporten togs ursprungligen fram som ett krav från THE, men KTH har för närvarande pausat sitt deltagande i THE Impact Ranking.
- Årlig rapportering sker till QS och THE Impact Ranking (deltagande i THE är pausat för utvärdering). Det finns behov av att se över KTH:s deltagande och göra en strategisk översyn av hela rankingfrågan. Rankingsystemen kan fungera som en spegel för att förstå vad omvärlden värderar och hur andra universitet arbetar med hållbar utveckling och vad KTH kan förbättra.
- Årlig rapportering sker till Klimatstudenterna samt till Transportstyrelsen. Den centrala styrgruppen för Klimatstudenterna har upphört, vilket innebär att den samlade redovisningen från alla lärosäten har försvunnit. KTH SO bevakar utvecklingen.
- KTH samarbetar med forskare vid ITM-skolan kring utvecklingen av KTH:s hållbarhetsredovisning enligt CSRD. Forskarna har etablerat en HUBB där näringsliv och andra aktörer bjuds in för diskussioner om hållbarhetsredovisning. De planerar att skriva en artikel om hur CSRD kan appliceras på offentlig sektor.

§ 6 Efterlevnad av författningar och andra krav

- **Lagbevakning (september)**
Genomgången under september månad visade att det inte tillkommit några nya miljökrav som KTH har att leva upp till.
- Intern miljörevision
Revisionen har granskat hur KTH följer lagkrav avseende insamling av textilier.

§ 7 Intern och extern miljörevision

Intern miljörevision

Den interna miljörevisionen pågick under november och december månad. Revisionsrapporten sammanställs och presenteras i januari månad.

Reviderade: Avdelningschefer på skolorna samt ansvariga funktioner för textihantering inom verksamhetsstödet. Revisionen omfattade hur miljöledningsarbetet är integrerat på avdelningsnivå inom skolorna. En avdelning per skola blev reviderad.

Revisionen omfattade också en granskning av KTH:s hantering av textilier. Studenter från ABE-skolan genomförde en granskning som en del av sin masteruppsats. Fokus har varit på upphandling och återvinning av labbrockar, handskar, möbler, gardiner, dörmattor med mera.

Fortsatt arbete

Att säkerställa att miljöledningsarbetet genomsyrar samtliga organisatoriska nivåer, inklusive avdelningsnivå inom skolorna.

Extern miljörevision

En extern miljörevision är planerad till maj 2026. Hållbarhetschef återkommer med exakt datum.

§ 8 Omvärlds- och risk-/möjlighetsanalys

Utifrån den riskanalys som skett i KTH:s ledningsgrupp är följande risker identifierade och tas om hand genom olika åtgärder:

- Tjänsteresor
- Åtgärd: Koldioxidbudget och visualiseringsverktyg

§ 9 Miljöledningssystemets tillämpning och effektivitet

- Finns en årscykel för skolor och verksamhetsstödet miljöledningsarbete som ses över årligen.
- Fortsatt arbete med att få miljöledningsarbetet att genomsyra samtliga organisatoriska nivåer på avdelningsnivå inom skolorna. På grund av de organisatoriska förändringarna som pågår inom verksamhetsstödet och skolorna kommer det finnas tydligare processer och strukturer som underlättar arbetet med miljöledningssystemet och hållbarhetsmålen.
- Utbildning i KTH:s arbete inom hållbar utveckling bör tas fram för att öka förståelsen vad det innebär i praktiken för olika funktioner, som till exempel för chefer och personer i arbetsledande ställning.

§ 10 Mötet avslutas och tidpunkt för nästa ledningens genomgång fastställs

Nästa ledningens genomgång planeras för våren 2026. Nästa ledningens genomgång genomförs i april 2026 och bokas med rektors sekreterare efter mötet.

Bilagor

20251209 presentation högsta ledningen LG (ppt)

Vid protokollet

Felicia Widing

Sekreterare

Ordförandes för- och efternamn

Ordförande

Justeringsdatum:

Justerarens för- och efternamn

Justerare

Justeringsdatum:



Högsta ledningens uppföljning

2025-12-09 Tid: 8:15-9:00
Rektors rum



Mötets ordförande, sekreterare och justerare

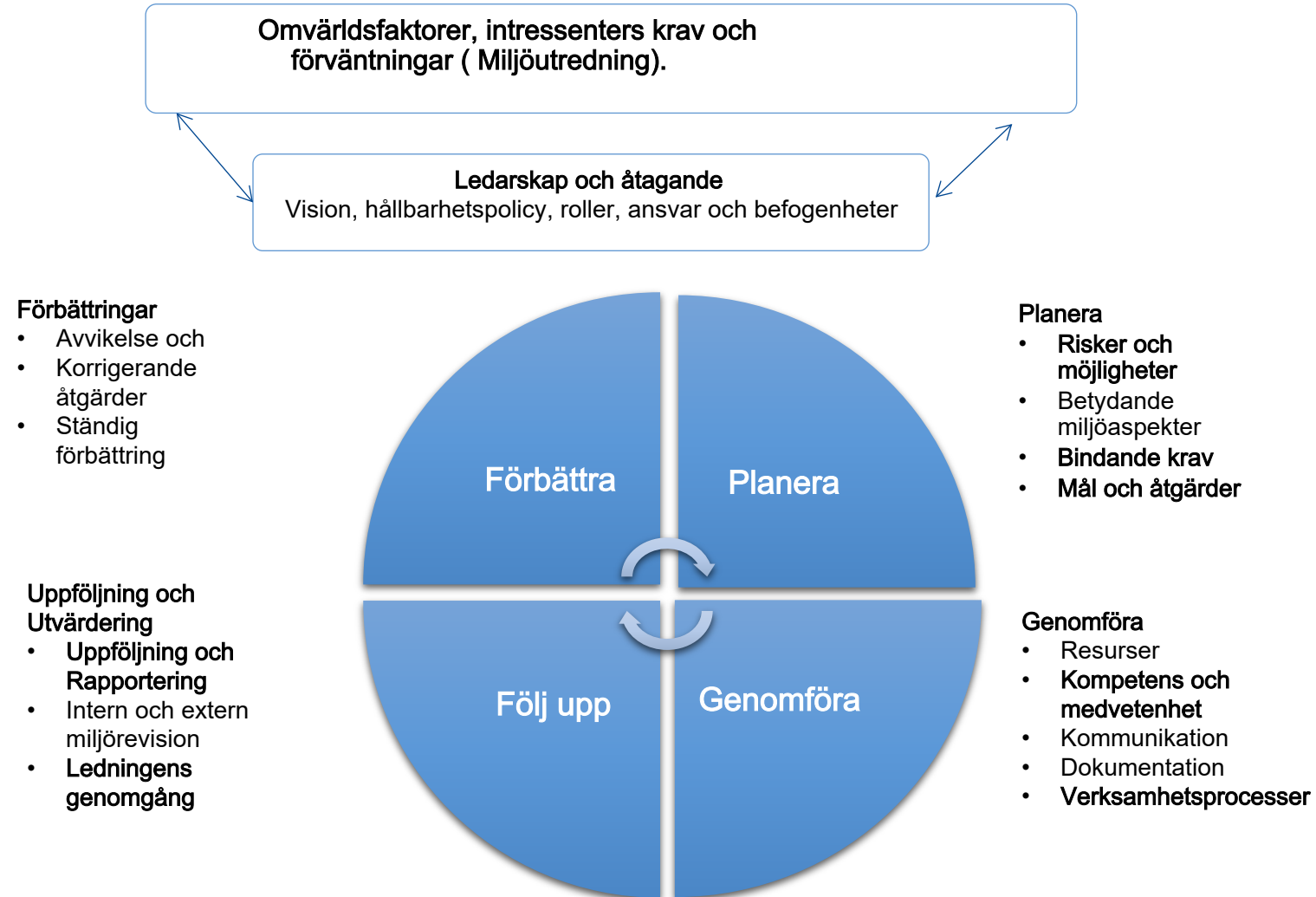
- Ordförande: Anders Söderholm, rektor
- Fördragande : Kristina von Oelreich, hållbarhetschef
- Anteckningar: Felicia Widing, hållbarhetsstrateg
- Justerare av protokoll: Kerstin Jacobsson, universitetsdirektör

Dagordning

1. Inledning och syftet med mötet
2. Uppföljning av mål och åtgärder perioden 2021 –2025
3. Hållbarhetsmål och handlingsplan för perioden 2026 –2030/2045
4. Rapporteringar och redovisningar
5. Ranking inom hållbarhet
6. Efterlevnad av gällande författningar och andra krav
7. Intern och extern miljörevision
8. Omvärlds- och risk-/möjlighetsanalys
9. Miljöledningssystemets tillämpning och prestanda
10. Tidpunkt för nästa ledningens genomgång fastställs

1. Årscykel för miljöledningssystemets systematiska arbetssätt

[Årscykel | KTH Intranät](#)





1. Föregående möte och status avseende tidigare beslutade åtgärder

Status: Inga beslut att följa upp från tidigare mötesprotokoll.

2. Uppföljning målperioden 2021 -2025



Exempel inom utbildning

- Integrering av hållbar utveckling inom ramen kvalitetssystemet för utbildning (CDIO)
- Programuppföljning 2025 –forskarutbildningen
- Saknas **fastställda** indikatorer för uppföljning av integrationen av hållbar utveckling inom program och kurser.
- Hållbar utveckling ingår som en del i handledarutbildning för doktorander
- Uppföljning av hållbar utveckling och utbildning för hela målperioden 2021-2025 (Helene Hermansson och Anders Rosen)



Programuppföljningen 2025 forskarutbildningen

Frågorna rörde tre delmål för utbildning som ska vara uppnådda senast 2025:

- 1.1) Inom KTH ha **hållbar utveckling integrerats i alla utbildningsprogram på samtliga nivåer** så att studenter efter examen är medvetna om teknikens roll i samhället och människors ansvar för hur den används samt har kunskaper och färdigheter att kunna driva på en hållbar samhällsutveckling och bidra till en omställning till ett jämställt och klimatneutralt samhälle.
- 1.2) Inom KTH ha **samtliga master - och doktorsprogram minst två läraaktiviteter** som avser hållbar utveckling. En av dessa ska vara substantiell i betydelsen att det avser en hel kurs eller flertalet lärandemål i en kurs och där hållbar utveckling också examineras. En substantiell lärandeaktivitet omfattar flera högskolepoäng. Utöver detta ska det finnas en plan för utökad integrering av hållbar utveckling. (**CDIO-nivå 2**).
- 1.3) Inom KTH finns på **forskarnivå utbildningsprogram** som har fokus på hållbar utveckling och **klimatomställning** utifrån ett tvärvetenskapligt perspektiv.

Övergripande från programuppföljningen

- Sammantaget visar programuppföljningen att alla fem skolor har etablerat strukturer för att integrera hållbar utveckling inom forskarutbildningen.
- Nivån av konkretisering och systematik varierar.
- Styrkorna ligger i att hållbar utveckling betraktas som ett självklart inslag i forskarutbildningen, och att arbetet bedrivs både på kursnivå och inom forskningsprojekt.
- Utmaningarna handlar om att säkerställa jämn integrering på individnivå och att utveckla gemensamma metoder för uppföljning och erfarenhetsutbyte mellan skolorna.
- Arbetet med att integrera hållbar utveckling inom utbildningarna är inte färdigt och utmaningar finns fortfarande inom alla skolor. Rekommenderade åtgärder framåt är att etablera gemensamma seminarier, handledarstöd, samt stärka samordningen mellan skolorna.

2. Uppföljning målperioden 2021 -2025

Forskning

- Forskningsfinansiärer ställer i större utsträckning krav på beskrivning av projektens koppling till hållbar utveckling och projektets impact.
- Förbättring avseende hur forskare adresserar/kommunicerar hållbarhetsfrågor i ansökningar och inom sin forskning.
- Utvecklat användningen i Case som kan redovisa andelen forskningsprojekt, projektledare och finansiär kopplade till FNs globala mål.
- I samverkan med KTH-biblioteket utvecklat den årliga bibliometriska undersökningen med fokus på hållbar utveckling
- Etablering av Climate action Center
- Framtagande av en Canvaskurs inom hållbar utveckling för forskare
- Projektledarstödet till forskare innehåller KTH:s ISO 14001 certifikat som forskare kan ta del av för att använda i sina ansökningar.



2. Uppföljning målperioden 2021 -2025

Organisation och arbetssätt

- Lokaloptimeringsprojektet och campusflyttarna
- Medverkan i gruppen för verksamhetsanalys för rapporter och redovisningar.
- Fortsatt arbete med integrering av hållbarhetsperspektivet i samband med rekryteringar och befordran
- Fortsatt arbete med kompetensutveckling inom hållbar utveckling för olika funktioner inom skolor och verksamhetsstödet.



2. Uppföljning målperioden 2021 -2025

Hushållning med resurser

- Upphandlingsfunktionen – utvecklat arbetet miljökrav i upphandlingar
- IT-avdelningen - IT och hållbarhet samt visuliseringsverktyg för tjänsteresor
- Fastighetsavdelningen - inventeringsverktyg för möbler - CC Build
- Utvecklat arbetet med en gemensam energisparplan med fastighetsägare
- Upphandlingsfunktionen - uppföljning av beställningar avseende One Planet Plate



3. KTH:s Hållbarhetsmål och handlingsplan för 2026 -2030

- Nya hållbarhetsmål och handlingsplan med åtgärder framtagna.
- Beslut den 16 december både avseende mål och handlingsplan samt koldioxidbudget.
- Kommunikationsinsatser för införande av dessa är framtagna.



4-5 Rapporteringar och redovisningar

- En årscykel finns till stöd till verksamhetsstödet och skolorna i deras miljöledningsarbete
- Årlig rapportering till Naturvårdsverket och regeringen
- Fördjupad rapport till styrelsen inom hållbar utveckling
- Årlig SDG rapport
- Årlig rapportering QS och THE impact Ranking
- Årlig rapportering till Klimatstudenterna och rapportering till Transportsstyrelsen
- Samverkan med forskare vid ITM skolan avseende utveckling av KTH:s hållbarhetsredovisning enligt CSRD- hållbarhetsredovisning

6. Efterlevnad av författningar och andra krav

Lagbevakningsgenomgången under september månad- Inga nya krav som KTH har att följa inom miljö.

Intern miljörevisionen - granskning av arbetet med insamlande av textilier.



7. Intern och extern miljörevision

Intern miljörevision hösten 2025

Fokusområden

- Revision genomförd av studenter från ABE-skolan avseende KTH:s hantering av textilier (se bifogad rapport).
- Revision av en avdelning på varje skola fokus på miljöledningssystemets tillämpning och effektivitet i verksamheten.

Reviderade

- Avdelningschefer på skolorna.
- Ansvariga funktioner för textilhantering inom verksamhetsstödet.
- **Resultat**
Revisionen pågår under november månad.
Resultatet kommer att redovisas vid ledningens genomgång i dec månad 2025.

Extern miljörevision i maj månad 2026

8. Omvärlds - och risk-/möjlighetsanalys

Identifierade risker från KTH:s riskanalys

- Utsläpp från tjänsteresor



8. KTH:s omvärlds - och risk-/möjlighetsanalys

Identifierade risker från KTH:s riskanalys

- Tjänsteresor - koldioxidbudget och visualiseringsverktyg



9. Miljöledningssystemets tillämpning och effektivitet

- Finns en årscykel för skolor och verksamhetsstödet miljöledningsarbete - ses över årligen.
- Fortsatt arbete med att få miljöledningsarbetet att genomsyra samtliga organisatoriska nivåer på avdelningsnivå inom skolorna .
- Vad fungerar bra och vad kan förbättras?



10. Mötet avslutas och datum för nästa ledningens uppföljning i april 2026 bokas med rektors sekreterare efter mötet.

