



## **KURS – PM (preliminärt)**

**KURS:** Lean Ledarskap

**KURSKOD:** ML210U 7,5hp

**LÄSÅR:** 2017-2018

**EXAMINATOR:** Bengt Savén      epost: [bsaven@kth.se](mailto:bsaven@kth.se)  
tel: 073-418 57 85

**KURSANSVARIG:** Johanna Strömgren      epost: [stromg@kth.se](mailto:stromg@kth.se)  
tel: 08-790 81 68

**LÄRARE:** Richard Berglund, Swerea IVF  
Jörgen Eklund, STH KTH  
Simon Elvnäs, STH KTH  
Kristina Palm, ITM KTH/Karolinska Institutet  
Bonnie Poksinska, Linköpings Universitet  
Johanna Strömgren, ITM KTH Leacentrum  
Bengt Savén, Saab Aeronautics/KTH Leacentrum  
samt ledare från olika verksamheter som t.ex. Astra Zeneca,  
Karolinska sjukhuset, Scania och Södertälje kommun

**KURSENS MÅL:** Efter avslutad uppdragsutbildning ska du kunna:

- diskutera och resonera kring modeller för Lean ledarskap relaterat till ledarskapets förutsättningar och hållbarhet samt hur detta påverkar ditt eget ledarskap,
- analysera och utvärdera var din egen verksamhet/avdelning befinner sig utifrån ett lean ledarskapsperspektiv,
- förklara metoder som tillämpas inom lean ledarskap, föreslå de som är lämpliga för den egna verksamhetens/avdelningens förbättringsarbete och använda dessa,
- utifrån resonemang kring leanprinciper formulera en vision och konkretisera den i en handlingsplan för verksamheten.

- INNEHÅLL:** Introduktion till lean verksamhetsstyrning, Ledarskap i förändring och för hållbar utveckling, Ledarskap i en organisation som arbetar med lean, t.ex. coachande ledarskap, ledarskap i förbättringsgrupper, operativ arbetsledning. Ledarskapets förutsättningar, t.ex. chefers arbetsmiljö, kontextens betydelse, mellancheferers roll, relationen mellan chefer och medarbetare. Praktiska exempel kommer att presenteras och diskuteras från såväl privat som offentlig sektor.
- KURSLITTERATUR:** Liker, Jeffrey K. & Convis, Gary L. (2011), *The Toyota Way to Lean Leadership*. New York: McGraw-Hill
- Petersson m fl. (2012), *Ledarskap – gör Lean till framgång!* Malmö: Exaktaprinting AB
- Savén, Bengt (2014), *LedarStegen: 5 steg till modigare ledarskap med struktur och tuff omsorg*, Riga: Braveship AB,
- Berglund, Richard, Karling, Mats & Mellby, Clas (2011), *Det värdefulla engagemanget: En guide för Lean och andra strategier för utveckling*. Mölndal: Swerea IVF
- Forskningsartiklar och övrigt material som delas ut vid kurstillfällena
- GENOMFÖRANDE:** Interaktiv undervisningsform med seminarier, föreläsningar, inlämningsuppgifter och grupparbete. Teori och praktiska övningar med utgångspunkt i föreläsarnas erfarenheter och den senaste forskningen om lean, ledarskap och lean ledarskap, varvas i kursen. Mycket fokus läggs på att skapa utrymme för nätverksbildning, träning och egen reflektion kring dessa frågor.
- EXAMINATION:** Kursen examineras dels genom deltagande vid kursmomenten, dels genom ett projektarbete som redovisas skriftligt och muntligt. Godkänt på båda delarna krävs för att få godkänt på kursen.

**KURSTILLFÄLLEN:**    **Träff 1: 10-11 okt (-17)**  
**Introduktion Lean ledarskap**

**Träff 2 – 8-9 nov**  
**Personlig utveckling och beteendeförändring samt**  
**Framgångsrika grupper – coachning, engagemang och**  
**hållbarhet**

**Träff 3 – 13-14 dec**  
**Förändringsledning – strategisk planering, maldelning och**  
**visuell styrning**

**Träff 4 – 23-24 jan (-18)**  
**Ständiga förbättringar – att skapa system och organisatoriska**  
**förutsättningar**

**Träff 5 – 13-14 mars**  
**Lean ledarskap – Projektredovisning, kursutvärdering och**  
**avslut**

**PLATS:**                    **KTH Södertälje – Kvarnbergagatan, Södertälje**  
**Återkommer om lokal.**