



KURS – PM (preliminärt)

KURS: Lean Ledarskap

KURSKOD: ML210U 7,5hp

LÄSÅR: 2018-2019

EXAMINATOR: Bengt Savén epost: bsaven@kth.se
tel: 073-418 57 85

KURSANSVARIG: Johanna Strömgren epost: stromg@kth.se
tel: 08-790 81 68

LÄRARE: Richard Berglund, Swerea IVF
Jörgen Eklund, STH KTH
Simon Elvnäs, STH KTH
Kristina Palm, ITM KTH/Karolinska Institutet
Bonnie Poksinska, Linköpings Universitet
Bengt Savén, Saab Aeronautics/KTH Leacentrum
Johanna Strömgren, ITM KTH Leacentrum
samt ledare från olika verksamheter som t.ex. Astra Zeneca,
Karolinska sjukhuset, Länsförsäkringar och Scania.

KURSENS MÅL: Efter avslutad uppdragsutbildning ska du kunna:

- diskutera och resonera kring modeller för Lean ledarskap relaterat till ledarskapets förutsättningar och hållbarhet samt hur detta påverkar ditt eget ledarskap,
- analysera och utvärdera var din egen verksamhet/avdelning befinner sig utifrån ett lean ledarskapsperspektiv,
- förklara metoder som tillämpas inom lean ledarskap, föreslå de som är lämpliga för den egna verksamhetens/avdelningens förbättringsarbete och använda dessa,
- utifrån resonemang kring leanprinciper formulera en vision och konkretisera den i en handlingsplan för verksamheten.

- INNEHÅLL:** Introduktion till lean verksamhetsstyrning, Ledarskap i förändring och för hållbar utveckling, Ledarskap i en organisation som arbetar med lean, t.ex. coachande ledarskap, ledarskap i förbättringsgrupper, operativ arbetsledning. Ledarskapets förutsättningar, t.ex. chefers arbetsmiljö, kontextens betydelse, mellancheferers roll, relationen mellan chefer och medarbetare. Praktiska exempel kommer att presenteras och diskuteras från såväl privat som offentlig sektor.
- KURSLITTERATUR:** Liker, Jeffrey K. & Convis, Gary L. (2011), *The Toyota Way to Lean Leadership*. New York: McGraw-Hill
- Petersson m fl. (2012), *Ledarskap – gör Lean till framgång!* Malmö: Exaktaprinting AB
- Savén, Bengt (2014), *LedarStegen: 5 steg till modigare ledarskap med struktur och tuff omsorg*, Riga: Braveship AB,
- Berglund, Richard, Karling, Mats & Mellby, Clas (2011), *Det värdefulla engagemanget: En guide för Lean och andra strategier för utveckling*. Mölndal: Swerea IVF
- Elvnäs, Simon (2017), *Effektfull: detaljerade studier av ledarskap - så ökar du effekten av din tid*, Livonia: Volante
- Forskningsartiklar och övrigt material som delas ut vid kurstillfällena
- GENOMFÖRANDE:** Interaktiv undervisningsform med seminarier, föreläsningar, inlämningsuppgifter och grupparbete. Teori och praktiska övningar med utgångspunkt i föreläsarnas erfarenheter och den senaste forskningen om lean, ledarskap och lean ledarskap, varvas i kursen. Mycket fokus läggs på att skapa utrymme för nätverksbildning, träning och egen reflektion kring dessa frågor.
- EXAMINATION:** Kursen examineras dels genom deltagande vid kursmomenten, dels genom ett projektarbete som redovisas skriftligt och muntligt. Godkänt på båda delarna krävs för att få godkänt på kursen.

KURSTILLFÄLLEN: Träff 1: 18-19 sep (-18)
 Introduktion Lean ledarskap

 Träff 2: 9-10 okt
 Personlig utveckling och beteendeförändring samt
 Framgångsrika grupper – coachning, engagemang och
 hållbarhet

 Träff 3: 13-14 nov
 Förändringsledning – strategisk planering, maldelning och
 visuell styrning

 Träff 4: 11-12 dec
 Ständiga förbättringar – att skapa system och organisatoriska
 förutsättningar

 Träff 5: 13-14 mars (-19)
 Lean ledarskap – Projektredovisning, kursutvärdering och
 avslut

PLATS: KTH Södertälje – Kvarnbergagatan 12, Södertälje
 Återkommer om lokal.