KURS – PM *(preliminärt)*

KURS:	Lean Ledarskap	
KURSKOD:	ML210U 7,5hp	
LÄSÅR:	2017-2018	
EXAMINATOR:	Bengt Savén	epost: bsaven@kth.se tel: 073-418 57 85
KURSANSVARIG:	Johanna Strömgren	epost: stromg@kth.se tel: 08-790 81 68
LÄRARE:	Richard Berglund, Swerea IVF Jörgen Eklund, STH KTH Simon Elvnäs, STH KTH Kristina Palm, ITM KTH/Karolinska Institutet Bonnie Poksinska, Linköpings Universitet Johanna Strömgren, ITM KTH Leancentrum Bengt Savén, Saab Aeronautics/KTH Leancentrum samt ledare från olika verksamheter som t.ex. Astra Zeneca, Karolinska sjukhuset, Scania och Södertälje kommun	

KURSENS MÅL: Efter avslutad uppdragsutbildning ska du kunna:

- diskutera och resonera kring modeller för Lean ledarskap relaterat till ledarskapets förutsättningar och hållbarhet samt hur detta påverkar ditt eget ledarskap,
- analysera och utvärdera var din egen verksamhet/avdelning befinner sig utifrån ett lean ledarskapsperspektiv,
- förklara metoder som tillämpas inom lean ledarskap, föreslå de som är lämpliga för den egna verksamhetens/avdelningens förbättringsarbete och använda dessa,
- utifrån resonemang kring leanprinciper formulera en vision och konkretisera den i en handlingsplan för verksamheten.

INNEHÅLL:	Introduktion till lean verksamhetsstyrning, Ledarskap i förändring och för hållbar utveckling, Ledarskap i en organisation som arbetar med lean, t.ex. coachande ledarskap, ledarskap i förbättringsgrupper, operativ arbetsledning. Ledarskapets förutsättningar, t.ex. chefers arbetsmiljö, kontextens betydelse, mellanchefers roll, relationen mellan chefer och medarbetare. Praktiska exempel kommer att presenteras och diskuteras från såväl privat som offentlig sektor.
KURSLITTERATUR:	Liker, Jeffrey K. & Convis, Gary L. (2011), *The Toyota Way to Lean Leadership*. New York: McGraw-Hill Petersson m fl. (2012), *Ledarskap – gör Lean till framgång!* Malmö: Exaktaprinting AB Savén, Bengt (2014), *LedarStegen: 5 steg till modigare ledarskap med struktur och tuff omsorg*, Riga: Braveship AB, Berglund, Richard, Karling, Mats & Mellby, Clas (2011), *Det värdefulla engagemanget: En guide för Lean och andra strategier för utveckling*. Mölndal: Swerea IVF Forskningsartiklar och övrigt material som delas ut vid kurstillfällena
GENOMFÖRANDE:	Interaktiv undervisningsform med seminarier, föreläsningar, inlämningsuppgifter och grupparbete. Teori och praktiska övningar med utgångspunkt i föreläsarnas erfarenheter och den senaste forskningen om lean, ledarskap och lean ledarskap, varvas i kursen. Mycket fokus läggs på att skapa utrymme för nätverksbildning, träning och egen reflektion kring dessa frågor.
EXAMINATION:	Kursen examineras dels genom deltagande vid kursmomenten, dels genom ett projektarbete som redovisas skriftligt och muntligt. Godkänt på båda delarna krävs för att få godkänt på kursen.

KURSTILLFÄLLEN:	Träff 1: 10-11 okt (-17) Introduktion Lean ledarskap Träff 2 – 8-9 nov Personlig utveckling och beteendeförändring samt Framgångsrika grupper – coachning, engagemang och hållbarhet Träff 3 – 13-14 dec Förändringsledning – strategisk planering, måldelning och visuell styrning Träff 4 – 23-24 jan (-18) Ständiga förbättringar – att skapa system och organisatoriska förutsättningar Träff 5 – 20-21 feb Lean ledarskap – Projektredovisning, kursutvärdering och avslut
PLATS:	KTH Södertälje – Kvarnbergagatan, Södertälje Återkommer om lokal.