

Instuderingsfrågor

- 1 Vilka är grundprinciperna vid ofullständig kostnadsfördelning?
- 2 Vilka förutsättningar brukar anses givna och ej påverkbara vid kortsiktiga beslutsproblem?
- 3 Vad karakteriserar bidragsmetoden?
- 4 Vad är
 - bruttovinst
 - bruttovinstmarginal
 - rörelsekostnader
- 5 Vilken beslutsregel gäller då det finns ledig kapacitet?
- 6 Vilka risker finns vid tillämpningen av beslutsregeln vid ledig kapacitet?
- 7 Vad innebär en trång sektion?
- 8 Vilken är beslutsregeln då det finns en gemensam trång sektion? Två formuleringar.
- 9 Hur utformar man ett optimalt produktprogram när man har två eller flera trånga sektioner i tillverkningsprocessen?
- 10 Vad är det "kritiska området" i produktvalsproblem?
- 11 Vad är en bidragslinje?

Upprätta en jämförande produktkalkyl, dvs en kalkyl med vars hjälp det går att jämföra täckningsbidraget (TTB) för de olika produkterna.

7 Handelsföretaget Nikos säljer tre produktgrupper. Företagets gemensamma resurser utnyttjas för samtliga produktgrupper som dessutom har vissa produktgruppsspecifika särkostnader. Företagets resultat för 19X0 har sammanställts i följande bidragskalkyl:

	A	B	C	Totalt
Intäkter	200	400	800	1 400
Varukostnad	50	125	275	450
Bruttovinst	150	275	525	950
Fasta särkostnader	10	8	15	33
Täckningsbidrag	140	267	510	917
Rörelsekostnader	-	-	-	140
Nettovinst	-	-	-	777

Beräkna följande nyckeltal dels för hela företaget, dels för varje produktgrupp:

- A pålägg
- B bruttovinstmarginal
- C täckningsgrad
- D nettovinstmarginal

...na med ett företag som kan tänka sig att anmäla fyra medarbetare på kursen men man vill maximalt betala 5000 kr per plats. Bör EDAB acceptera erbjudandet om inga fler än de 15 redan anmälda deltagarna väljer att gå kursen?

14 AB Kunskapia erbjuder konsulttjänster inom tre områden, A, B och C. Företaget är uppbyggt som ett nätverk och upphandlar konsultresurser från fristående företag. På senare tid har det blivit allt svårare för de fristående konsultföretaget att leverera de tjänster som efterfrågas. Inför kommande verksamhetsperiod är det bara ett företag som har leveranskapacitet. Denna uppgår till 300 timmar inom något eller några av områdena A, B och C. Inför verksamhetsperioden har följande uppgifter ställts samman.

	A	B	C
Efterfrågan	300 tim	275 tim	250 tim
Inköpspris per konsulttimme (rörlig)	1 000 kr	900 kr	850 kr
Försäljningspris per konsulttimme	1 200 kr	1 400 kr	1 300 kr

Fasta samkostnader uppgår under perioden till 15 000 kr.

- A Vilken eller vilka tjänster bör levereras under den närmast kommande perioden om strävan är att maximera förtjänsten?
- B Vilket blir resultatet?

I självkostnaden ingår omkostnadspålägg på 30%. Alla order kan tillverkas inom den lediga kapacitet som finns. *gemensamt för best*

Ska någon eller några av förfrågningarna accepteras?

- 17 Triss AB producerar produkterna Ental, Par och Triss. De rörliga kostnaderna består av kostnader för material och löner. För alla tre produkterna utnyttjas samma material som kostar 400 kr/kg. Den genomsnittliga lönekostnaden är 100 kr/tim och lönebikostnaderna är 40%.

För produkterna gäller följande:

	Ental	Par	Triss
Material, kg	0,8	1	1,2
Antal arbetstimmar	2	1,5	4

Produkterna använder var sin specialmaskin och kostnaden uppskattas till 100 kronor per arbetstimme för Ental, 150 kronor per arbetstimme för Par och 200 kronor per arbetstimme för Triss.

Företagets övriga kostnader som är gemensamma uppgick till 685 000 kronor.

Följande priser och försäljningspriser gäller:

	Ental	Par	Triss
Pris, kr	1 000	1 000	2 000
Volym, st	1 000	2 000	3 000

Gör en resultatuppställning enligt mallen i faktaboken.

- 18 AB Granvl tillverkar en plastmatte som säljs till 100 kr/st.

... i den trånga sektionen sjunker till 24 000 minuter per månad. Anta vidare att man kan sänka bearbetningstiden för Soft när det gäller den tillverkningsstid som utgör trång sektion till 8 minuter.

Hur bör företaget då på kort sikt inrikta produktionen?

- 20 Ett företag tillverkar produkterna A och B, vilka båda tillverkas av samma råmaterial. Självkostnadskalkylerna för dessa har följande utseende (kr):

	A	B
Råmaterial	60	50
Direkt lön (rörlig)	80	60
Rörliga tillverkningsomkostnader	20	10
Fasta tillverkningsomkostnader	80	80
Fasta affärsomkostnader	40	40
Självkostnad per styck	280	240
Försäljningspris	300	270

Företaget importerar sitt råmaterial. För närvarande har emellertid de utländska leverantörerna svårt att sända tillräckliga kvantiteter för att tillfredsställa efterfrågan på företagets produkter. Man måste därför skära ner tillverkningen av antingen A eller B. För vilken av de båda produkterna bör man skära ner tillverkningen? Motivera ditt svar.

2

är den begränsande faktorn?

- #6 23 Ett företag tillverkar två typer av skyddshjälm, Safe och Guard. De båda hjälmarna tillverkas av samma material. Följande produktkalkyler har ställts upp (kr):

	Safe	Guard
Direkt lön 120 kr/tim	120	160
Direkt material 50 kr/kg	50	40
Fasta TO	30	40
<u>Självkostnad</u>	140	160
<u>Vinst</u>	60	40
Försäljningspris	260	280
Möjlig avsättning per månad	4 000 st	4 000 st

På grund av importsvårigheter har man inte mer än 4 000 kg material att tillgå per månad. Ange den mest lönsamma produktionsinriktningen på kort sikt.

- #6 24 Företaget Pitau tillverkar två artiklar Pi och Tau av samma material. Pi drar 2 kg material per enhet och Tau 4 kg per enhet. Materialet kalkyleras till 10 kr per kg. Övriga särkostnader för Pi uppgår till 25 kr och för Tau till 20 kr per st. Följande försäljningspriser och maximala försäljningsmängder är beräknade:

	Pris (kr)	Maximalt antal (st)
Pi	80	15 000
Tau	110	10 000

Vilket totalt täckningsbidrag ger Pi och Tau sammanlagt per år vid optimalt produktionsprogram, förutsatt att det endast finns 40 ton material?