



# ME1309 Industriell ekonomistyrning för I 6,0 hp

Industrial Management Control for I

När kurs inte längre ges har student möjlighet att examineras under ytterligare två läsår.

## Fastställande

Kursplan för ME1309 gäller från och med HT14

## Betygsskala

A, B, C, D, E, FX, F

## Utbildningsnivå

Grundnivå

## Huvudområden

Teknik

## Särskild behörighet

Kursen ges enbart för CINEK2.

ME1305 Introduktionskurs i Industriell ekonomi.

## Undervisningsspråk

Undervisningsspråk anges i kurstillfällesinformationen i kurs- och programkatalogen.

## Lärandemål

Målet med kursen är att ge dig förmågan att förstå, utforma och hantera metoder och modeller för ekonomisk styrning av industriella organisationer. För att kunna nå det mål som en organisation satt upp är det av högsta vikt att kunna styra och påverka hela organisationen och dess medarbetare. Detta innebär att du efter kursen ska:

- Få en inblick i strategisk ekonomistyrning, t ex värdekedjeanalys, livscykelkostnads-, målkostnads- och kaizenkalkylering och kunna applicera prestationsmätning, t ex balanserade styrkort, på ett industriellt företag.
- Beskriva innehållet i och förstå användandet av de vanligast förekommande verktygen inom ekonomistyrningen, t ex kalkylering, budgetering, avvikelleanalys, finansierings- och investeringsbedömningar samt affärssystem.
- Beskriva och förstå innebörden av de olika modeller för ekonomisk styrning som förekommer, t ex aktivitetsbaserad styrning (kalkylering, budgetering och redovisning) och benchmarking.
- Välja (och argumentera för valet) mellan olika modeller för ekonomisk styrning (pris, kostnad, tid och kvalitet) för företagets verksamhet och dess olika processer.
- Förstå hur informationen i olika modeller för ekonomisk styrning används för beslutsfattande och hur företag ska ta ansvar för hur de påverkar samhället, både ur ett ekonomiskt, miljömässigt och socialt perspektiv, CSR (Corporate Social Responsibility).
- Applicera teoretiska koncept inom ekonomistyrningens olika områden på företag i olika branscher.
- Kritiskt utvärdera och jämföra de modeller för ekonomisk styrning som används av företag inom olika branscher.

## Kursinnehåll

Kursen består av lektioner med genomgång av teoretiska koncept, praktiska exempel och övningsuppgifter inom följande områden:

1. Ekonomistyrningens utgångspunkter, grundbegrepp och styrmedel.
2. Produktkalkylering av varor och tjänster, t ex självkostnadskalkyler, bidragskalkyler och kalkyler för olika beslut. Kostnadsfördelning.
3. Aktivitetsbaserad styrning. Innebörden i aktiviteter och processer, t ex aktivitetsbaserad kalkylering, budgetering och redovisning.
4. Planering och kortsiktigt beslutsfattande, t ex budgetering och avvikelleanalys, internprissättning och intern redovisning.
5. Verksamhetsstyrning. Kontroll över tid, kvalitet och kundlönsamhet. Prestationsmätning, t ex balanserade styrkort, benchmarking, mål- och kaizenkalkylering. Affärssystem.
6. Långsiktigt beslutsfattande, t ex investeringsbedömningar och kostnadsprognoser samt val av finansieringskällor och kapitalstruktur.

## Kurslitteratur

"Den nya ekonomistyrningen", av Ax, Johansson och Kullvén. Liber ekonomi, senaste upplagan.

"Strategy Maps, Converting Intangible Assets into Tangible Outcomes" av Kaplan och Norton, 2004.

## Examination

- SEM1 - Seminarieuppgift, 2,0 hp, betygsskala: A, B, C, D, E, FX, F
- TEN1 - Tentamen, 4,0 hp, betygsskala: A, B, C, D, E, FX, F

Examinator beslutar, baserat på rekommendation från KTH:s handläggare av stöd till studenter med funktionsnedsättning, om eventuell anpassad examination för studenter med dokumenterad, varaktig funktionsnedsättning.

Examinator får medge annan examinationsform vid omexamination av enstaka studenter.

## Etiskt förhållningssätt

- Vid grupparbete har alla i gruppen ansvar för gruppens arbete.
- Vid examination ska varje student ärligt redovisa hjälp som erhållits och källor som använts.
- Vid muntlig examination ska varje student kunna redogöra för hela uppgiften och hela lösningen.