



ME2097 Strategisk ekonomistyrning 6,0 hp

Strategic Management Control

När kurs inte längre ges har student möjlighet att examineras under ytterligare två läsår.

Fastställande

Kursplan för ME2097 gäller från och med HT18

Betygsskala

A, B, C, D, E, FX, F

Utbildningsnivå

Avancerad nivå

Huvudområden

Industriell ekonomi

Särskild behörighet

ME1003 Industriell ekonomi, gk, eller motsvarande samt 120 hp kurser på universitetsnivå.

Undervisningsspråk

Undervisningsspråk anges i kurstillfällesinformationen i kurs- och programkatalogen.

Lärandemål

Efter genomgången kurs skall studenterna:

- Visa sådan kunskap och förmåga som krävs för att självständigt kunna kalkylera, analysera, jämföra, kritiskt utvärdera och motivera viktiga finansiella och icke finansiella nyckeltal för industriföretag.
- Visa väsentligt fördjupad kunskap och brett kunnande om den strategiska ekonomistyrningens vetenskapliga grund och dess beprövade erfarenhet.
- Visa förmåga att med helhetssyn kritiskt, självständigt och kreativt formulera och hantera komplexa frågeställningar, analysera, kvantitativt och kvalitativt utvärdera ett industriföretags finansiella ställning och baserat på vetenskaplig forskning identifiera och föreslå förbättringsåtgärder.
- Visa förmåga att sammanställa, tolka och analysera den finansiella utvecklingen i olika typer av företag med utgångspunkt i företagets tillväxt, finansiella situation och DuPont-sambanden.
- Visa förmåga att kvalitativt utvärdera, diskutera och kontrastera likheter och skillnader mellan olika typer av ansvarsenheter i ett företag.
- Avgöra och motivera när olika metoder för internprissättning är lämpliga.
- Visa förmåga att såväl kvantitativt som kvalitativt utvärdera och kombinera olika finansiella och icke finansiella prestationsmått, standards, belöningar och investeringsförslag.
- Med stöd av vetenskapliga studier identifiera och förklara beteendenaspekter på och behovet av att situationsanpassa ekonomistyrningen i ett industriföretag samt att presentera och diskutera slutsatser och ge förslag på hur ekonomistyrningen kan förbättras.

Kursinnehåll

Kursen ger en bred översikt över ekonomisk styrning i industriföretag och dess relation till den omgivning i vilken företaget verkar. För att planera och styra organisationens prestationer på olika nivåer krävs effektiv styrning som baseras på organisationens värdeskapande, strategi och den enskilda medarbetarens beteende. Ett centralt område i kursen handlar därför om hur en övergripande strategi kan implementeras och användas för att styra verksamheten. Kursen består av två delar.

Under den första delen av kursen kommer studenter att lära sig att analysera och tolka finansiella rapporter. Studenterna kommer att tillägna sig kunskap om att analysera och förstå finansiella konsekvenser av strategiska och operativa beslut. En distinktion görs mellan användning av finansiella rapporter i planeringssyfte och för att mäta och följa upp resultat. Studenterna kommer att genomföra finansiella analyser av verkliga företag på basis av redovisningsinformation som finns i de finansiella rapporterna (resultaträkningen, balansräkningen och kassafloresanalysen). Olika kategorier av nyckeltal introduceras och används för att jämföra företag, exempelvis lönsamhetsmått.

Den andra delen av kursen fokuserar på verksamhetsstyrning. I denna del kommer studenterna att arbeta med utgångspunkt i de analyser som gjordes i kursens första del och utforma styrsystem för att skapa hållbar lönsamhet. För att detta ska ske måste ledningen säkerställa att verksamheten utförs enligt fastställda planer och att strategiska mål uppnås. En viktig styrmekanism för att uppnå detta är organisationsstrukturen som består av olika ansvarsenheter inom olika delar av och på olika nivåer i företaget. Ett annat centralt område

i kursens andra del är styrprocessen. Vilka mått används i företaget och hur väl fångar dessa mått centrala aspekter av verksamheten? Hur vet man när en prestation är ”bra”, d.v.s. vad jämför man prestationen med? Vilka belöningsystem använder företaget för att skapa ett önskvärt beteende och till vilka mått är belöningar kopplade? Slutligen, på vilket sätt säkerställer man att rätt investeringar görs för att uppfylla företagets strategiska mål?

Kurslitteratur

Meddelas senast vid kursstart.

Examination

- SEM1 - Seminarieuppgift, 1,5 hp, betygsskala: P, F
- TEN1 - Tentamen, 4,5 hp, betygsskala: A, B, C, D, E, FX, F

Examinator beslutar, baserat på rekommendation från KTH:s handläggare av stöd till studenter med funktionsnedsättning, om eventuell anpassad examination för studenter med dokumenterad, varaktig funktionsnedsättning.

Examinator får medge annan examinationsform vid omexamination av enstaka studenter.

Etiskt förhållningssätt

- Vid grupparbete har alla i gruppen ansvar för gruppens arbete.
- Vid examination ska varje student ärligt redovisa hjälp som erhållits och källor som använts.
- Vid muntlig examination ska varje student kunna redogöra för hela uppgiften och hela lösningen.