



# ME2605 Cost Management and Control 6,0 hp

Cost Management and Control

När kurs inte längre ges har student möjlighet att examineras under ytterligare två läsår.

## Fastställande

Kursplan för ME2605 gäller från och med HT07

## Betygsskala

A, B, C, D, E, FX, F

## Utbildningsnivå

Avancerad nivå

## Huvudområden

Industriell ekonomi

## Särskild behörighet

Student skall gå på Magisterprogrammet Industrial Management inom Erasmus Mundus-programmet.

Endast för IMIM-studenter.

## Undervisningsspråk

Undervisningsspråk anges i kurstillfällesinformationen i kurs- och programkatalogen.

## Lärandemål

Målet med kursen är att ge dig förmågan att förstå, utforma och hantera metoder och modeller för ekonomisk styrning av industriella organisationer. Detta innebär att du efter kursen ska:

1. Förstå hur orderkalkyler respektive processkalkyler är utformade och hur de används, och då se skillnaden mellan produktkostnader och periodkostnader.
2. Beskriva innehållet i och förstå användandet av de vanligast förekommande verktygen inom följande områden: Kalkylering, värdekedjeanalys, aktivitetsbaserad styrning (kalkylering, budgetering och redovisning), analys av kundlönsamhet, kvalitetsstyrning, styrning av tid, kostnadsbedömningar, volymanalyser, kaizen kalkylering, avvikelseanalys, budgetering, investeringsbedömning, samt utvärdering av verksamheter.
3. Beskriva och förstå innebörden av de olika modeller för ekonomisk styrning som förekommer.
4. Välja (och argumentera för valet) mellan olika modeller för ekonomisk styrning.
5. Förstå hur informationen i olika modeller för ekonomisk styrning används för beslutsfattande.
6. Applicera teoretiska koncept inom ekonomistyrningens olika områden på företag i olika branscher.
7. Implementera modeller för ekonomisk styrning i en datormodell (spreadsheet), och då bygga på teoretiska koncept inom området.
8. Kritiskt utvärdera och jämföra de modeller för ekonomisk styrning som används av företag inom olika branscher.

## Kursinnehåll

Kursen består av föreläsningar med genomgång av teoretiska koncept, praktiska exempel och övningar inom följande områden:

1. Produktkostnader och periodkostnader, och deras användning i kalkylsystem. Olika kostnader för olika syften. Kostnadsfördelning.
2. Orderkalkylering och processkalkylering.
3. Självkostnadskalkyler och bidragskalkyler. Throughput costing.
4. Aktivitetsbaserad styrning: Innebörden i aktiviteter och processer. En genomgång av modeller som t.ex. aktivitetsbaserad kalkylering och aktivitetsbaserad budgetering.
5. Planering och beslutsfattande. Hur information används för beslut. Volymanalys, budgetering, investeringsbedömning och kostnadsprognoser förklaras.
6. Utvärdera och styra verksamheten. Avvikelseanalys, standardkostnader, och kaizenkalkylering. Behovet av kontroll över tid, kvalitet och kundlönsamhet betonas.

## Kursupplägg

Kursen byggs upp av case och diskussioner runt dessa

## Kurslitteratur

Drury: Management and Cost Accounting, senaste upplagan

## Examination

- TEN1 - Tentamen, 6,0 hp, betygsskala: A, B, C, D, E, FX, F

Examinator beslutar, baserat på rekommendation från KTH:s handläggare av stöd till studenter med funktionsnedsättning, om eventuell anpassad examination för studenter med dokumenterad, varaktig funktionsnedsättning.

Examinator får medge annan examinationsform vid omexamination av enstaka studenter.

## Övriga krav för slutbetyg

Hemtenta (TEN1; 6hp) med efterföljande individuell diskussion. Även en seminarierapport och aktivt deltagande i seminariet fordras för betyg på kursen.

## Etiskt förhållningssätt

- Vid grupparbete har alla i gruppen ansvar för gruppens arbete.
- Vid examination ska varje student ärligt redovisa hjälp som erhållits och källor som använts.
- Vid muntlig examination ska varje student kunna redogöra för hela uppgiften och hela lösningen.