



ML110U Produktionsledarskap /Uppdragsutbildning/ 30,0 hp

Manufacturing Management /Commissioned Course/

Fastställande

Kursplan för ML110U gäller från och med VT09

Betygsskala

A, B, C, D, E, FX, F

Utbildningsnivå

Grundnivå

Huvudområden

Teknik

Särskild behörighet

Teknisk eller ekonomisk grundutbildning på högskolenivå (minst 120 hp) eller minst tre års relevant yrkesverksamhet.

Undervisningsspråk

Undervisningsspråk anges i kurstillfällesinformationen i kurs- och programkatalogen.

Lärandemål

Efter godkänd kurs skall deltagarna kunna

- redogöra för grunderna för leansystemet, samt kunna beskriva likheter skillnader mellan TPM, TQM, Lean
- själva kunna anpassa sitt ledarskap utifrån de krav som ställs från leansystemet
- beskriva de verktyg och metoder som används vid strävan mot lean produktion
- tillämpa ett urval av dessa verktyg och metoder vid utvärdering och utformning av resurseffektiva produktionssystem
- utifrån praktiska produktionsfall utarbeta lösningar som eliminerar/minskar slöseri
- ta fram förslag på lämplig layout för olika typiska produktionsfall
- värdera för- och nackdelar med olika typer av produktionslayouter

Kursinnehåll

- Lean, TPM, TQM, SIQ vad är vad och hur hänger de olika begreppen ihop?
- Visionen: Företagets produktionssystem
- Träning i kommunikation, samverkan och problemlösning för att effektivare genomföra förändringsarbete i en organisation
- Processledning, projektarbete, kvalitetsverktyg
- Förbättringsarbete, PDCA, problemlösning
Värdeflödesanalys
- 5S, SMED, daglig styrning, visualisering, standardiserat arbetssätt, layout med mera.
(metoder och verktyg)

Kursupplägg

Kursen omfattar 21 dagar, fördelade på 9 tillfällen, samt en återträff. Kursen innehåller föreläsningar, praktiska övningar, analys av den egna och andras verksamheter samt föredrag i syfte att fördjupa kunskaperna får kursdeltagarna individuella hemuppgifter mellan kurstillfällena, som har utgångspunkt i den egna organisationen. Fortlöpande genom kursen löper också ett större projekt där deltagarna i grupp analyserar ett valt produktionsflöde. Kursen avslutas med en tentamen.

Några månader efter kursens slut ordnas en återträff

Kurslitteratur

Bergman, B. Klefsjö, B. Kvalité från leverans till användning, Studentlitteratur (2007)

ISBN 978-91-44-04416-3

Bicheno, J Ny verktygslåda för lean, Revere AB (2009)

ISBN 978-91-631-9548-8

The Lean Toolbox, Quest World Wide Consulting ltd (2007)

ISBN 978-1-899682-99-7

Examination

- INL1 - Inlämningsuppgift, 4,0 hp, betygsskala: P, F
- PRO1 - Projekt, 10,0 hp, betygsskala: P, F
- INL2 - Inlämningsuppgift, 7,0 hp, betygsskala: P, F
- TEN1 - Tentamen, 9,0 hp, betygsskala: A, B, C, D, E, FX, F

Examinator beslutar, baserat på rekommendation från KTH:s handläggare av stöd till studenter med funktionsnedsättning, om eventuell anpassad examination för studenter med dokumenterad, varaktig funktionsnedsättning.

Examinator får medge annan examinationsform vid omexamination av enstaka studenter.

När kurs inte längre ges har student möjlighet att examineras under ytterligare två läsår.

Övriga krav för slutbetyg

Godkända inlämningsuppgifter (INL1; 4 hp, INL2; 7 hp)

Godkänd projektuppgift (PRO1; 10 hp)

Godkänd tentamen (TEN1; 3 hp)

Etiskt förhållningssätt

- Vid grupparbete har alla i gruppen ansvar för gruppens arbete.
- Vid examination ska varje student ärligt redovisa hjälp som erhållits och källor som använts.
- Vid muntlig examination ska varje student kunna redogöra för hela uppgiften och hela lösningen.