



ML210U Lean och ledarskap /Uppdragsutbildning/ 7,5 hp

Lean and Leadership /Commissioned Course/

Fastställande

Kursplan för ML210U gäller från och med HT13

Betygsskala

P, F

Utbildningsnivå

Avancerad nivå

Huvudområden

Maskinteknik, Teknik och management

Särskild behörighet

Undervisningsspråk

Undervisningsspråk anges i kurstillfällesinformationen i kurs- och programkatalogen.

Lärandemål

Efter avslutad uppdragsutbildning ska deltagarna ha kunskap om

- förändringsledning
- lean ledarskap
- ledarskapets förutsättningar och hållbarhet i ledarskapet
- metoder som tillämpas inom lean ledarskap och kunna använda dessa i sin egen organisation
- kunna kombinera ett antal principer till en ny behovsanpassad fungerande strategi

Kursinnehåll

- Introduktion till lean verksamhetsstyrning
- Ledarskap i förändring och för hållbar utveckling
- Ledarskap i en organisation som arbetar med lean, t.ex. coachande ledarskap, ledarskap i förbättringsgrupper, operativ arbetsledning, osv.
- Ledarskapets förutsättningar, t.ex. chefers arbetsmiljö, kontextens betydelse, mellan chefers roll, relationen mellan chefer och medarbetare, o.s.v.
- Praktiska exempel kommer att presenteras och diskuteras från såväl privat som offentlig sektor

Kursupplägg

Kursen omfattar 10 dagar, fördelade på 5 kurstillfällen. Interaktiv undervisningsform som omfattar:

- Föreläsningar
- Seminarier
- Inlämningsuppgifter
- Grupparbete
- Praktiska övningar

Kurslitteratur

Liker: The Toyota Way to Lean Leadership, McGraw-Hill; 1 edition ISBN-13: 978-0071780780

Petersson m fl: Ledarskap – gör Lean till framgång!, Part Media, ISBN-13: 9789163381423

Forskningsartiklar och övrigt material som delas ut vid kurstillfällena

Examination

- INL1 - Inlämningsuppgift, 2,5 hp, betygsskala: P, F
- SEM3 - Seminarier, 5,0 hp, betygsskala: P, F

Examinator beslutar, baserat på rekommendation från KTH:s handläggare av stöd till studenter med funktionsnedsättning, om eventuell anpassad examination för studenter med dokumenterad, varaktig funktionsnedsättning.

Examinator får medge annan examinationsform vid omexamination av enstaka studenter.

När kurs inte längre ges har student möjlighet att examineras under ytterligare två läsår.

Övriga krav för slutbetyg

Kursen examineras dels genom deltagande vid kursmomenten, dels genom ett projektarbete som redovisas skriftligt och muntligt. Godkänt på båda delarna krävs för att få godkänt på kursen.

Etiskt förhållningssätt

- Vid grupparbete har alla i gruppen ansvar för gruppens arbete.
- Vid examination ska varje student ärligt redovisa hjälp som erhållits och källor som använts.
- Vid muntlig examination ska varje student kunna redogöra för hela uppgiften och hela lösningen.